

# قائمة المشاريع

(نسخة بتاريخ 24 يناير 2007)

## إيدجار دو سيبولفيدا

الرئيس

شركة سيبولفيدا للاستشارات  
تورونتو، أونتاريو M6K 2P7 كندا

هاتف: 1 416 848-7756 جوال: 1 647 988-6640

البريد الإلكتروني: [es@esepulveda.com](mailto:es@esepulveda.com)

سكايب: sepulveda.consulting

[www.esepulveda.com](http://www.esepulveda.com)

الرئيس

شركة سيبولفيدا للاستشارات، تورونتو، كندا

مارس/آذار 2006 إلى الآن

- بموجب عقد مُنح لشركة سيبولفيدا للاستشارات، يقوم السيد سيبولفيدا بمساعدة حكومة كوستا ريكا في تصميم استراتيجية تحرير السوق (وذلك فيما يختص بقطاع مشغلي الهاتف الجوال) وإطار العمل للمنافسة العادلة (بما في ذلك الترتيبات المؤسسية). (2006)
- بموجب عقد مُنح لشركة سيبولفيدا للاستشارات، يقوم السيد سيبولفيدا بمساعدة حكومة سيراليون في تقييم خيارات تحرير السوق والاستراتيجيات. (2007)
- بموجب عقد من الباطن مُنح لشركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يقوم بتقديم الاستشارة لحكومة باكستان في الأمور الخاصة بسياسة الخدمة الشاملة وممارسات تمويل الخدمة الشاملة وتصميم وتنفيذ إجراءات أدنى معدل في المزايدات لكيفية عمل مناقصات تنافسية لمشروعات معينة للخدمة الشاملة (2006-2007)
- بموجب عقد من الباطن مُنح لشركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يستمر في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في تصميم التدابير التنظيمية والتدابير الأخرى لتقديم الإرشادات اللازمة وأسلوب تنفيذ سياسة الخدمة الشاملة. (2006-2007)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات في نيجيريا في إعداد نظم تتعلق بحق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات في كينيا فيما يتعلق بمعدلات الربط البيني وسعر التكلفة لتجار التجزئة لشبكات الاتصال للهواتف الثابتة والجوال في مشروع تقوده شركة Analysys Consulting Limited بكامبريدج بالمملكة المتحدة. (2006-2007)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة إنتيلكون للأبحاث والاستشارات في فانكوفر بكندا، يساعد هيئة تنظيم الاتصالات في منغوليا فيما يتعلق إعادة الهيكلة المؤسسية وبناء القدرة وتكوين سياسة جديدة وإطار عمل تنظيمي. (2006-2007)

- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يستمر في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في الإجراءات التنظيمية لمراجعة مسودة المقترح من المشغل الحالي لتفكيك عرض الخدمات. (2007-2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة Analysys Consulting Limited بكامبريدج بالمملكة المتحدة، يقوم بعمل أبحاث ويعد تحليلات تتعلق بأنظمة الأسعار الحالية وإطار العمل التنظيمي في المستقبل لهيئة تنظيم الاتصالات في بيرو OSIPTEL. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد مكتب تنظيم المرافق OUR في جامايكا في العملية الاستشارية لتأسيس أصول لحماية المنافسة. (2006)
- وكاستشاري من الباطن مع شركة مكارثي تيترو بتورونتو كندا، يساعد هيئة الاتصالات بشرق البحر الكاريبي (ECTEL) بخصوص تقديم إطار لعمل حلول بديلة لفض النزاعات للدول الأعضاء (2007-2006).

## كبير الاقتصاديين في الاتصالات

### ماكارثي تيترو، تورونتو، كندا

#### يناير/كانون أول 1997 حتى فبراير/شباط 2006

- ساعد هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في الإجراءات التنظيمية لمراجعة مسودة المقترح من المشغل الحالي لتفكيك عرض الخدمات. (2006)
- ساعد هيئة الاتصالات في نيجيريا في إعداد نظم تتعلق بحق الاستخدام الشامل والخدمة الشاملة. (2006-2005)
- ساعد في تقديم المساعدة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية في إعداد سياسة الخدمة الشاملة ثم في تصميم التدابير التنظيمية والتدابير الأخرى لتقديم الإرشادات اللازمة وأسلوب تنفيذ سياسة الخدمة الشاملة. (2006-2005)
- ساعد وزارة تنظيم المرافق OUR في جامايكا في العملية الاستشارية لتأسيس أصول لحماية المنافسة في قطاع الاتصالات. (2006)
- قدم الاستشارة لهيئة تنظيم الاتصالات في المغرب (ANRT) في تصميم وتفعيل نظام الخدمة الشاملة بما في ذلك الشؤون السياسية والتنظيمية والاقتصادية. (2006-2005)
- ساعد حكومة كوستا ريكا في إعداد أول وثيقة للدولة لسياسة هذا القطاع. شملت المساعدة مراجعة وتحليل السياق القانوني والتنظيمي والمؤسسي وعروض إطار عمل تنظيمي ومؤسسي جديد لتسهيل تقديم المنافسة طبقاً لالتزامات كوستا ريكا للتجارة داخل المنطقة. (2005)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات بشرق البحر الكاريبي (ECTEL) في مشروع لتصميم ووضع إطار العمل التنظيمي للتعريف في الدول الخمس الأعضاء بـ ECTEL (الدومينيكان، جرينادا، سانت كيتس أند نيفيز، سانت فينسنت وسانت لوتشيا). وتضمن هذا المشروع استشارات تفصيلية حول السياسة والجوانب القانونية والتنظيمية والاقتصادية فيما يتعلق بإعادة توازن التعريف، والأسعار المبدئية للدخول وأسقف الأسعار (2004-2003).
- قدم الاستشارة لهيئة الاتصالات المستقلة لجنوب إفريقيا (ICASA) في مراجعة إرشادات الربط البيئي ومشاركة المرافق والتعديلات المقترحة لها لتسهيل أهداف الحكومة في تحرير السوق. (2005)

- قدم الاستشارات في مشروعين مختلفين لصندوق التزامات الخدمة الشاملة في الهند فيما يتعلق بتصميم وتنفيذ نظام التزامات الخدمة الشاملة. وقد كان في المشروع الأول واحداً من اثنين من الاستشاريين اللذين ساعدا الصندوق في تحديد النطاق والتصميم المبدئي لنظام التزامات الخدمة الشاملة، بما في ذلك ما يتعلق بعملية المناقصة. وفي المشروع الثاني، قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات الاستراتيجية للصندوق فيما يتعلق بالجوانب المتبقية من نظام التزامات الخدمة الشاملة (2002-2004).
- قدم المساعدة لهيئة الاتصالات في جمهورية الدومينيكان (INDOTEL) في إعداد لائحة سياسة منافسة (مكافحة احتكار) جديدة. كما يقدم الاستشارات لهذه الهيئة، في مشروع منفصل ولكن مرتبط بالمشروع الأول، في إعداد وثيقة مبادئ توجيهية حول تطبيق النصوص المتضمنة في لائحة المنافسة. (2002-2004).
- يقدم المساعدة لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في تصميم وتنفيذ لائحة أسعار الربط البيني وأسعار خدمة التجزئة. (2004-2005)
- قدم الاستشارات في مشروعين مختلفين لوزارة تنظيم المرافق في جامايكا فيما يتعلق بتصميم وإدارة نظام التزامات الخدمة الشاملة. في المشروع الأول، ساعد في إصدار أول وثيقة استشارات حول نظام التزامات الخدمة الشاملة وذلك في شهر ديسمبر/كانون الأول من عام 2002. وفي المشروع الثاني، ساعد السيد سيبولفيدا في إعداد ثاني وثيقة استشارات حول نظام التزامات الخدمة الشاملة في أكتوبر/تشرين الأول من عام 2003، كما ساعد في إعداد توصيات وزارة تنظيم المرافق المناظرة للوزير في عام 2004. (2002-2004).
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات و تقنية المعلومات السعودية في الأمور المتعلقة بلائحة التعريف. (2003-2005)
- قدم الاستشارة للهيئة القومية لتنظيم الاتصالات في بوركينا فاسو في تصميم وترخيص مشغل ريفي للخدمة الشاملة وحق الاستخدام الشامل مستخدماً آلية مزيدة تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2005)
- قدم المساعدة لوحدة برنامج الاهتمامات العامة التابعة لحكومة سرى لاتكا في التحليل الاقتصادي، الاستشارات العامة والتصميم ومنح التراخيص لاثنتين من مشغلي حق الاستخدام الشامل في الريف. وسوف يحصل الفائزون من بين المتقدمين في هذا العطاء التنافسي على دعم لحق الاستخدام الشامل. (2003-2005)
- قدم الاستشارات لوزارة العلوم والتكنولوجيا في باكستان في تصميم وتنفيذ استراتيجية فتح القطاع لإدخال المنافسة في أسواق المكالمات الهاتفية الدولية والوطنية والمحلية في باكستان. (2002-2004)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في نيجيريا في مشروعات تتعلق بتصميم مشروع ريفي باستخدام آلية مزيدة تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2003-2005)
- قدم الاستشارات لحكومة أوزبكستان في تصميم وتنفيذ نظام قانوني/تنظيمي مؤيد للمنافسة والهيكل المؤسسي المناظر. (2004).
- قدم المساعدة لهيئة تنظيم الاتصالات في الهند في تصميم وتنفيذ نظام جديد للربط البيني فيما يتعلق بالعجز في الوصول. (2003)
- قدم الاستشارات لحكومة الجزائر في تصميم وتنفيذ استراتيجية فتح القطاع لإدخال المنافسة في أسواق المكالمات الهاتفية الدولية والوطنية المباشرة والمحلية الريفية في الجزائر. (2003-2004)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في تصميم وإعداد القاعدة الأولى الخاصة بالهيئة لعام 2003 (فبراير/شباط 2003) والتي حلت النزاع الدائر حول رسوم الربط البيني بين مشغل الخطوط الثابتة وبين أحد مشغلي الجوال. (2003)

- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات بأوغندا في تصميم وترخيص مشغل ريفي شامل/حق الاستخدام الشامل مستخدماً آلية مزايمة تنافسية بأقل أدنى معدل من الدعم. (2005-2003)
- قدم المساعدة لهيئة الاتصالات في بوتسوانا في مراجعتها لتطبيق التعرفة من جانب مشغل خدمة الخطوط السلكية في ذلك البلد. (2003)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في كولومبيا فيما يتعلق بوضع إطار عمل تنظيمي تنافسي لتسهيل تطوير المنافسة. وقد قام السيد سيبولفيدا أثناء هذا المشروع الذي امتد على مدى ستة أعوام بمساعدة الهيئة في القضايا المتصلة بالربط البيئي والتعريف والمنافسة (مكافحة الاحتكار). (2001-1997)
- ألف السيد سيبولفيدا فصول الخدمة الشاملة ولائحة الأسعار في دليل تنظيم الاتصالات الذي نُشر في نوفمبر/تشرين الثاني عام 2000. تم نشر الكتاب أيضاً من قبل برنامج المعلومات للتنمية (infoDev) التابعة للبنك الدولي ورعاية الاتحاد الدولي للاتصالات ITU. تم ترجمة هذا الدليل إلى اللغات الصينية والإسبانية والفرنسية والعربية والروسية. (1998-2000)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في منغوليا فيما يتعلق بتصميم وتطوير نظام تنظيمي يشجع على المنافسة. وقد تضمن هذا إعداد وثائق تنظيمية ووثائق حول السياسة فيما يتعلق بإطار عمل الربط البيئي، وإطار عمل لمنح حقوق الامتياز/منح التراخيص وميثاق الهيئة. (2002)
- قدم الاستشارات لهيئة الاتصالات في جمهورية الدومينيكان في تسوية سلسلة من النزاعات حول الربط البيئي. (2003)
- قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات لهيئة الاتصالات الوطنية في نيبال في تصميم إطار منح التراخيص وفي الترخيص لمشغل اتصالات هاتفية ريفي. (2004-2002)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في موزمبيق فيما يتعلق بتطوير الإطار التنظيمي للاتصالات الموزمبيقية ومنح التراخيص لمشغل جديد لخدمة الجوال GSM بما في ذلك إعداد واعتماد ثلاثة قرارات رئيسية: منح التراخيص، الربط البيئي وهيئة تنظيم الاتصالات نفسها (من حيث الهيكل، إدارة الشؤون، الصلاحيات، إلخ). (2001-2001)
- قدم الاستشارات فيما يتعلق بلانحة جودة الخدمة والتعرفة لهيئة تنظيم الاتصالات في الأردن. (1999-1997)
- قدم الاستشارات لهيئة تنظيم الاتصالات في بوليفيا فيما يتعلق بتصميم خطة تحرير القطاع، بما في ذلك النظام الجديد لمنح حقوق الامتياز/منح التراخيص وإعداد قانون ولوائح جديدة للاتصالات. (2002-2001)
- قدم السيد سيبولفيدا الاستشارات لمكتب رئيس وزراء جاينا في تصميم وصياغة سياسة قطاع وطنية لإدخال المنافسة في قطاع الاتصالات في جاينا. (2003-2001)
- قام بمساعدة واحد من مشغلي الجوال الكنديين في إجراءات هيئة الراديو-التلفزيون والاتصالات الكندية لتقرير نظام التكاليف والمساهمة للخدمة الشاملة. (2000-1999)
- قدم الاستشارات لناقل دولي للاتصالات في الحصول على تراخيص و ضمان الالتزام في دول مختلفة. (1998-1997)
- قدم الاستشارات لحكومة الكامبيرون في تطوير التراخيص والشروط التنظيمية المصاحبة لها لمشغلي خدمة الجوال GSM . (1999-1998)
- قدم استشارات حول تحديد أسعار الربط البيئي لهيئة تنظيم الاتصالات في سري لانكا. (1999-1998)